

ERGEBNISSE

Überörtliche Prüfung der Stadt Wegberg

Rechnungsprüfungsausschuss am 14.12.2021

Simone Kaspar
Friederike Wandmacher
Christina Hasse

gpaNRW

Gemeindeprüfungsanstalt Nordrhein-Westfalen

gpaNRW

AUSGANGSSITUATION DER STADT WEGBERG

- ➔ Insgesamt gute Ausgangslage
- ➔ 28.169 Einwohner auf rund 84 qkm, 40 Ortsteile
- ➔ Leicht positive Entwicklung der Einwohnerzahl bis 2040, aber:
- ➔ Jugendquotient unter-, und Altenquotient überdurchschnittlich
- ➔ Entlastung durch geringe SGB II-Quote und überdurchschnittliche Kaufkraft
- ➔ Geringe allgemeine Deckungsmittel

THEMEN

- ➔ Finanzen
- ➔ Beteiligungen
- ➔ Bauaufsicht
- ➔ Vergabewesen
- ➔ Friedhofswesen
- ➔ Verkehrsflächen
- ➔ Interkommunale Zusammenarbeit
- ➔ gpa-Kennzahlenset

Ergebnisse der überörtlichen Prüfung der Stadt Wegberg

3

HAUSHALTSSITUATION

Jahresergebnisse Wegberg in Tausend Euro 2015 bis 2019



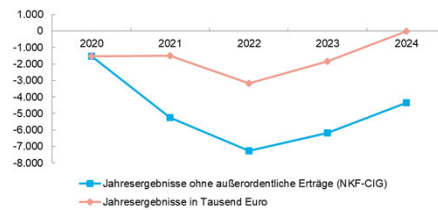
- ➔ Verpflichtung zur Aufstellung eines Haushaltssicherungskonzeptes nach § 76 GO NRW
- ➔ Genehmigung durch die Kommunalaufsicht nur unter Auflagen
- ➔ Modellrechnung „Strukturelles Ergebnis“ 2019: -1,4 Mio. Euro

Ergebnisse der überörtlichen Prüfung der Stadt Wegberg

4

HAUSHALTSSITUATION

Jahresergebnisse Wegberg in Tausend Euro 2020 bis 2024



- ➔ Abschwächende gesamtwirtschaftliche Lage macht sich bemerkbar
- ➔ Eigenkapitalausstattung unterdurchschnittlich, künftig zeichnet sich weiterer Eigenkapitalverzehr ab
- ➔ Verbindlichkeiten abgebaut, zurückhaltendes Investitionsverhalten
- ➔ Künftig Anstieg der Verbindlichkeiten und damit der Schulden geplant

Ergebnisse der überörtlichen Prüfung der Stadt Wegberg

5

HAUSHALTSSTEUERUNG

- ➔ Gesetzliche Fristen hält die Stadt Wegberg überwiegend ein
- ➔ Haushaltskonsolidierung zeigt sich fast ausschließlich über Hebesatzerhöhungen bei der Grundsteuer B
- ➔ Überwiegend dezentrale Fördermittelbewirtschaftung in Optimierung

Empfehlungen

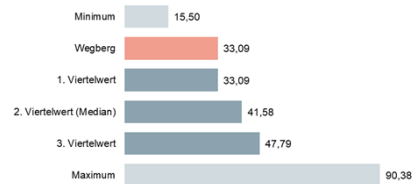
- ➔ Nachhaltige Konsolidierungsmaßnahmen ergänzend vorbereiten
- ➔ Überblick über alle Fördermaßnahmen an zentraler Stelle (zentrale Datenbank, Fördermodul) schaffen
- ➔ Berichtswesen über den Stand wichtiger Förderprojekte einführen

Ergebnisse der überörtlichen Prüfung der Stadt Wegberg

6

HAUSHALTSSTEUERUNG

Grad der Inanspruchnahme fortgeschriebener Ansatz investive Auszahlungen in Prozent 2019



- ➔ Nur rund ein Drittel der geplanten Investitionen wird in Anspruch genommen
- ➔ Priorisierung der veranschlagten Investitionen sinnvoll

Ergebnisse der überörtlichen Prüfung der Stadt Wegberg

7

THEMEN

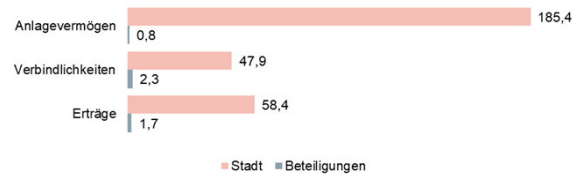
- ➔ Finanzen
- ➔ Beteiligungen
- ➔ Bauaufsicht
- ➔ Vergabewesen
- ➔ Friedhofswesen
- ➔ Verkehrsflächen
- ➔ Interkommunale Zusammenarbeit
- ➔ gpa-Kennzahlenset

Ergebnisse der überörtlichen Prüfung der Stadt Wegberg

8

BETEILIGUNGEN

Wirtschaftliche Bedeutung der Beteiligungen 2019 in Mio. Euro



- ➔ Anforderungen an das Beteiligungsmanagement niedrig
- ➔ Übersichtliche Beteiligungsstruktur mit sechs Unternehmen
- ➔ Niedrige Auswirkungen auf den städtischen Haushalt
- ➔ Geringe wirtschaftliche Bedeutung der Beteiligungen

Ergebnisse der überörtlichen Prüfung der Stadt Wegberg

9

BETEILIGUNGSMANAGEMENT

- ➔ erfüllt die Anforderungen im Bereich
 - ➔ Datenerhebung und –vorhaltung: *vollständig*
 - ➔ Berichtswesen: *überwiegend*

Empfehlungen

- ➔ Beteiligungsberichte spätestens zum Ende des auf den Berichtsstichtag folgenden Jahres erstellen

Ergebnisse der überörtlichen Prüfung der Stadt Wegberg

10

THEMEN

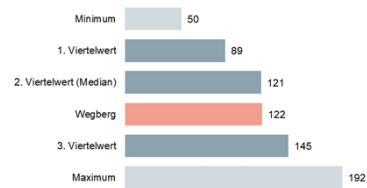
- ➔ Finanzen
- ➔ Beteiligungen
- ➔ Bauaufsicht
- ➔ Vergabewesen
- ➔ Friedhofswesen
- ➔ Verkehrsflächen
- ➔ Interkommunale Zusammenarbeit
- ➔ gpa-Kennzahlenset

BAUAUFSICHT

- ➔ Bearbeitung der Baugenehmigungsverfahren mit Software und parallel mit Papierakte
- ➔ Zeitpunkt der Vollständigkeit der Genehmigungsanträge wird nicht immer erfasst
- ➔ Laufzeiten von Antragseingang bis Bescheid im normalen Verfahren nahe dem Median und im einfachen Verfahren deutlich darüber
- ➔ Im Vergleichsjahr weniger und zahlreiche unerledigte Bauanträge
- ➔ Strategische Ziele sind nicht definiert und Zielwerte werden nicht gebildet. Fall- und Kennzahlen sind vorhanden, dienen jedoch nur ansatzweise als Steuerungsgrundlage

BAUAUFSICHT

Fälle je Vollzeit-Stelle Sachbearbeitung Bauaufsicht 2019



Empfehlungen

- ➔ Digitalisierung vorantreiben
- ➔ Gründe für unerledigte Bauanträge feststellen und für Abhilfe sorgen
- ➔ Kennzahlen noch intensiver zur Steuerung nutzen

Ergebnisse der überörtlichen Prüfung der Stadt Wegberg

13

THEMEN

- ➔ Finanzen
- ➔ Beteiligungen
- ➔ Bauaufsicht
- ➔ Vergabewesen
- ➔ Friedhofswesen
- ➔ Verkehrsflächen
- ➔ Interkommunale Zusammenarbeit
- ➔ gpa-Kennzahlenset

Ergebnisse der überörtlichen Prüfung der Stadt Wegberg

14

VERGABEWESSEN

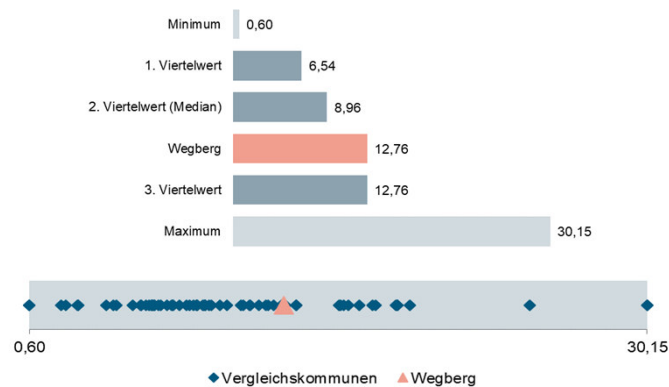
- ➔ Zentrale Vergabestelle des Kreises Viersen wird genutzt
- ➔ Unterstützung durch Software (Vergabemanagementsystem)
- ➔ Rechnungsprüfung in Vergaben gut eingebunden.
- ➔ Die Vorgaben des Korruptionsbekämpfungsgesetzes werden eingehalten.
- ➔ Keine schriftlichen Regelungen zum Sponsoring
- ➔ Bauinvestitionscontrolling nur in Ansätzen vorhanden

Ergebnisse der überörtlichen Prüfung der Stadt Wegberg

15

VERGABEWESSEN

Abweichung Abrechnungssumme zu Auftragswert (absolute Beträge) in Prozent 2018



Ergebnisse der überörtlichen Prüfung der Stadt Wegberg

16

VERGABEWESEN

- ➔ Vergabedokumentationen wurden bei einzelnen Baumaßnahmen geprüft
- ➔ Sowohl Über- als auch Unterschreitungen
- ➔ Bisher keine systematische Auswertung von Nachträgen
- ➔ Vergaberechtliche Regelungen für Nachträge sind vorhanden

Empfehlungen

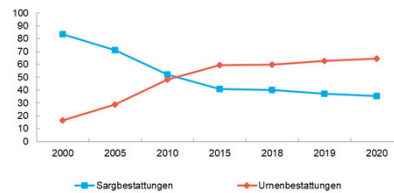
- ➔ Allgemeine Rahmenbedingungen zum Sponsoring aufstellen
- ➔ Regelungen für ein Bauinvestitionscontrolling erlassen
- ➔ Nachtragsmanagement sollte eingeführt werden
 - ➔ Nachträge zentral erfassen und auswerten
 - ➔ Dokumentation verbessern

THEMEN

- ➔ Finanzen
- ➔ Beteiligungen
- ➔ Bauaufsicht
- ➔ Vergabewesen
- ➔ Friedhofswesen
- ➔ Verkehrsflächen
- ➔ Interkommunale Zusammenarbeit
- ➔ gpa-Kennzahlenset

FRIEDHOFSWESEN

Sarg- und Urnenbestattungen in Wegberg in der Zeitreihe von 2000 bis 2020 in Prozent



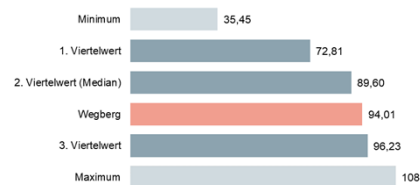
- ➔ Wandel im Bestattungsverhalten deutlich zu erkennen
- ➔ Zunehmende Flächenüberhänge durch verstärkte Nachfrage nach pflegeärmeren Bestattungsformen
- ➔ Gute Annahme der kommunalen Friedhöfe

Ergebnisse der überörtlichen Prüfung der Stadt Wegberg

19

FRIEDHOFSWESEN

Kostendeckungsgrad Friedhofswesen gesamt in Prozent 2018



- ➔ Kostendeckungsgrad im Zeitverlauf bei durchschnittlich 85 Prozent
- ➔ Geringe Nutzungsintensität bei Trauerhallen
- ➔ Unterhaltungskosten je qm für Grün- und Wegeflächen nicht darstellbar
- ➔ Hohe Unterhaltungs- und Kontrollkosten je Baum

Ergebnisse der überörtlichen Prüfung der Stadt Wegberg

20



THEMEN

- ➔ Finanzen
- ➔ Beteiligungen
- ➔ Bauaufsicht
- ➔ Vergabewesen
- ➔ Friedhofswesen
- ➔ Verkehrsflächen
- ➔ Interkommunale Zusammenarbeit
- ➔ gpa-Kennzahlenset

Ergebnisse der überörtlichen Prüfung der Stadt Wegberg
21



VERKEHRSFLÄCHEN

- ➔ Datenbank ist vorhanden, aber erst seit 2021 liegen Flächendaten vollständig vor.
- ➔ Aufwendungen werden nicht differenziert erfasst.
- ➔ Keine aktuelle Zustandserfassung, daher fehlt wichtige Steuerungsgrundlage
- ➔ Keine strategischen Ziele und keine Steuerung über Kennzahlen
- ➔ Aufbruchmanagement ohne digitaler Unterstützung. Günstig wäre eine bessere Koordination der Aufbrüche
- ➔ Gute Zusammenarbeit zwischen FB Verkehr und FB Finanzwirtschaft

Ergebnisse der überörtlichen Prüfung der Stadt Wegberg
22

VERKEHRSFLÄCHEN

- Bilanzwert um rd. 3,8 Mio. Euro (13 Prozent) innerhalb von fünf Jahren gesunken (2014 bis 2018)
- Einflussfaktoren auf die Erhaltung zeigen Risiken
 - Tatsächlicher Zustand der Straßen und Wirtschaftswege nicht bekannt
 - Finanzmittel für die Unterhaltung unter Richtwert (1,30 Euro je qm Verkehrsfläche)
 - Reinvestitionsquote durchschnittlich bei 18 Prozent in den Jahren 2014 bis 2018

Empfehlungen

- Zustandserfassung und körperliche Inventur durchführen
- Straßendatenbank ergänzen und für strategische Erhaltung nutzen
- Nachhaltige, langfristige Gesamtstrategie zur Erhaltung der Straßen und Wirtschaftswege entwickeln
- Unterhaltungsaufwendungen am Bedarf ausrichten

THEMEN

- Finanzen
- Beteiligungen
- Bauaufsicht
- Vergabewesen
- Friedhofswesen
- Verkehrsflächen
- Interkommunale Zusammenarbeit
- gpa-Kennzahlenset

INTERKOMMUNALE ZUSAMMENARBEIT (IKZ) METHODIK UND ZIELSETZUNG

- ➔ Systematische, online-gestützte Bestandserhebung der IKZ-Aktivitäten im gesamten Segment der mittleren kreisangehörigen Kommunen
- ➔ Landesweite Transparenz zu den Aufgabenschwerpunkten, Zielen, Erfolgsfaktoren, aber auch Hinderungsgründen für die Umsetzung
- ➔ Auswertung und Transfer örtlicher Erfahrungen und Praxisbeispiele
- ➔ Impulse für einen erfolgreichen Ausbau der lokalen IKZ-Aktivitäten
- ➔ Umfassende Gesamtauswertung und Ergebnisdokumentation zum Ende der Prüfungsrunde für alle 129 geprüften mittleren kreisangehörigen Kommunen

INTERKOMMUNALE ZUSAMMENARBEIT

- ➔ Erst wenige IKZ-Projekte umgesetzt; mit Nachbarkommunen und den Kreisen Heinsberg und Viersen
- ➔ Ziele: wirtschaftlichere Aufgabenerfüllung, Qualitätsverbesserung,
- ➔ Aufgabenfelder u.a.: Bürger-Service-Portal (Kreis Heinsberg), Vergabe (Kreis Viersen), gemeinsame Streusalzbeschaffung, Bekämpfung des Eichenprozessionsspinners, Klärschlammkooperation Rheinland, VHS, Musikschule
- ➔ Zusätzliche Möglichkeiten der Potenzialausschöpfung suchen

THEMEN

- Finanzen
- Beteiligungen
- Bauaufsicht
- Vergabewesen
- Friedhofswesen
- Interkommunale Zusammenarbeit
- gpa-Kennzahlenset

Ergebnisse der überörtlichen Prüfung der Stadt Wegberg

27

gpa-KENNZAHLENSET

Schülerbeförderung										
Aufwendungen Schülerbeförderung je Schüler in Euro	183	238	42,65	143	189	284	578	70	2019	J.
Spiel- und Bolzplätze										
Fläche Spiel- und Bolzplätze je EW unter 18 Jahre in qm	9,58	12,19	5,97	8,74	11,84	14,43	27,80	44	2019	J.

- Kontinuierlicher Vergleich der Kommunen in wichtigen Kernbereichen der Verwaltung
- Frühzeitig Entwicklungen erkennen und ggf. gegensteuern
- Geeignet für Übernahme in kommunalen Haushalt
- Regelmäßige Fortschreibung auf www.gpa.nrw.de

Ergebnisse der überörtlichen Prüfung der Stadt Wegberg

28

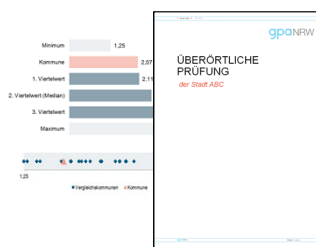
STELLUNGNAHMEPFLICHT NACH § 105, ABS. 6 UND 7 GO NRW

- ➔ Bürgermeister legt Prüfungsbericht Rechnungsprüfungsausschuss vor und nimmt Stellung zu allen Feststellungen und Empfehlungen
- ➔ Rechnungsprüfungsausschuss unterrichtet Rat über Ergebnisse
- ➔ Rat beschließt über Stellungnahme
 - ➔ Innerhalb vorgegebener Frist
 - ➔ In öffentlicher Sitzung
- ➔ Abgabe der Stellungnahme an gpaNRW sowie Aufsichtsbehörde
 - ➔ Veröffentlichung des Berichts sowie der Stellungnahme auf der Homepage der gpaNRW

Ergebnisse der überörtlichen Prüfung der Stadt Wegberg

29

MEHRWERT FÜR IHRE KOMMUNE



Veröffentlichung aller gpa-Prüfberichte auf unserer Homepage!



gpa-Newsletter

Bleiben Sie informiert!
Melden Sie sich jetzt an!

www.gpa.nrw.de

Beratung u. a.
zu Organisation und
Wirtschaftlichkeit

Prüfung der
Jahresabschlüsse von
Kommunen und
Eigenbetrieben

Ergebnisse der überörtlichen Prüfung der Stadt Wegberg

30



Projektleitung

 friederike.wandmacher@gpa.nrw.de

 www.gpa.nrw.de

VIELEN DANK
FÜR IHRE AUFMERKSAMKEIT

Ergebnisse der überörtlichen Prüfung der Stadt Wegberg

31