

Vorlage der Verwaltung	Fachbereich: Büro des Bürgermeisters	Datum: 02.06.2016	Genehmigungsvermerk
Tagesordnungspunkt	Bezeichnung der Vorlage: Anfrage der FDP-Fraktion nach § 21 der Geschäftsordnung des Rates vom 19.05.2016; hier: "Vorschlagswesen/innerbetrieblich es Ideenmanagement"		Datum: 06.06.2016
Vorlage-Nr: VO/3645/16			Bürgermeister: Gez. Stock
Zu beraten im:			
Ö/N	Datum	Gremium	
Ö	14.06.2016	Rat der Stadt Wegberg	

Sachverhalt:

Die Ratsfraktion FDP hat mit Schreiben vom 19.05.2016, gemäß § 21 der Geschäftsordnung des Rates, folgende Anfrage gestellt:

„Sehr geehrter Herr Stock,
die aktuelle Haushaltslage macht weitere Einsparbemühungen notwendig. Daher stellt sich aus Sicht der Freien Demokraten die Frage, wie man künftig innerhalb der Stadtverwaltung bzw. der der Stadt zuzuordnenden Betriebe (z.B. Bauhof, SEWG, Hallenbad) weitere Kosteneinsparungen und Verbesserungen im Betriebsablauf entdecken und umsetzen könnte. Der verstärkte Einbezug der Beschäftigten der Stadtverwaltung stellt eine Möglichkeit dar, um diese Potenziale heben zu können.

Die FDP-Fraktion bittet daher um die Beantwortung der folgenden Fragen:

Frage 1:

In welchem Umfang wird das innerbetriebliche Vorschlagswesen bisher genutzt?

Antwort der Verwaltung:

Das hausinterne Ideenmanagement wurde bereits im Jahr 2003 eingeführt. In den ersten Jahren des Ideenmanagements konnten gute Ergebnisse in den Kategorien „Qualitätsverbesserung“ und „Kosteneinsparung/Mehreinnahme“ erreicht werden. Je länger das hausinterne System jedoch bestand, desto deutlicher wurde, dass die Zahl und Qualität der eingereichten Ideen über die Jahre stetig abnahm. Aus diesem Grund wurde das zur Verfügung stehende Prämierungsbudget von 375 EUR/Jahr auf 750 EUR/Jahr im Jahr 2014 mit der Absicht verdoppelt, eine Wiederbelebung des Ideenmanagements zu erreichen. Zusätzlich konnten ab 2014 auch Ideen zur Verbesserung der Ablauforganisation in den Fachbereichen eingereicht werden. Bislang blieben diese Attraktivitätssteigerungsmaßnahmen jedoch ohne nennenswerten Erfolg. Im Zeitraum April bis Mai 2015 wurde ferner aus Anlass der Aufstellung des Haushaltes 2015 erneut dazu aufgerufen, Vorschläge zur Haushaltskonsolidierung einzureichen. Die Belegschaft hatte sich mit

insgesamt 34 Vorschlägen beteiligt, die vom Verwaltungsvorstand bewertet und seitens des Fachbereiches Finanzwirtschaft mit in den weiteren Prozess der Haushaltskonsolidierung einbezogen wurden.

Frage 2:

Wie sind bisher die Prozesse zur Einreichung, Überprüfung und Realisierung von Vorschlägen definiert? In welchem Umfang gibt es hierbei im Hinblick auf die Haushaltskonsolidierung noch Verbesserungspotenzial bzw. wie ist dies ggf. in der Vergangenheit schon geprüft worden?

Antwort der Verwaltung:

Die Prozesse zur Einreichung, Überprüfung und Realisierung von Vorschlägen sind bewusst möglichst unbürokratisch gestaltet. Die Ideen können mittels einem im Intranet hinterlegten Vordrucks beim Fachbereich Zentrale Verwaltungssteuerung eingereicht werden. Die Auswertung der Ideen erfolgt durch eine hausinterne Projektgruppe, die mit dem Bürgermeister, der Kämmerin, zwei Vertretern des Fachbereiches Zentrale Verwaltungssteuerung, dem Personalrat und der Gleichstellungsbeauftragten besetzt ist. Maßgeblich sind die als Anlage beigefügten Prämierungsgrundsätze. In Anbetracht der o.g. Entwicklung wird nicht mit wesentlichen Beiträgen zur Haushaltskonsolidierung gerechnet, dies kann jedoch auch in Zukunft nicht gänzlich ausgeschlossen werden.

Frage 3:

In welchem Umfang konnten bisher Einspareffekte durch Vorschläge von Beschäftigten erzielt werden?

Antwort der Verwaltung:

Eine detaillierte Auflistung über alle seit 2003 erzielten Einsparungen liegt dem Fachbereich Zentrale Verwaltungssteuerung nicht vor, insbesondere auch deswegen, weil das System seit 2014 trotz attraktiverer Prämierungen seitens der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter so gut wie nicht mehr genutzt wurde.

Beschlussvorschlag:

Der Rat nimmt Kenntnis.

Anlage:

- Anfrage vom 19.05.2016
- Grundsätze über die Prämierung

FDP-Fraktion
im Rat der Stadt Wegberg
Rathausplatz 9
41844 Wegberg

02434/91722
fraktion@fdp-wegberg.de
www.fdp-wegberg.de

Stadt Wegberg
Der Bürgermeister
Rathausplatz 25
41844 Wegberg

19. Mai 2016

Anfrage nach § 21 der Geschäftsordnung des Rates der Stadt Wegberg
Vorschlagswesen/innerbetriebliches Ideenmanagement

Sehr geehrter Herr Stock,

die aktuelle Haushaltslage macht weitere Einsparbemühungen notwendig. Daher stellt sich aus Sicht der Freien Demokraten die Frage, wie man künftig innerhalb der Stadtverwaltung bzw. der der Stadt zuzuordnenden Betriebe (z.B. Bauhof, SEWG, Hallenbad) weitere Kosteneinsparungen und Verbesserungen im Betriebsablauf entdecken und umsetzen könnte. Der verstärkte Einbezug der Beschäftigten der Stadtverwaltung stellt eine Möglichkeit dar, um diese Potenziale heben zu können.

Die FDP-Fraktion bittet daher um die Beantwortung der folgenden Fragen:

- 1) In welchem Umfang wird das innerbetriebliche Vorschlagswesen bisher genutzt?
- 2) Wie sind bisher die Prozesse zur Einreichung, Überprüfung und Realisierung von Vorschlägen definiert? In welchem Umfang gibt es hierbei im Hinblick auf die Haushaltskonsolidierung noch Verbesserungspotenzial bzw. wie ist dies ggf. in der Vergangenheit schon geprüft worden?
- 3) In welchem Umfang konnten bisher Einspareffekte durch Vorschläge von Beschäftigten erzielt werden?

Freundliche Grüße,



Christoph Böhm
Fraktionsvorsitzender

Grundsätze über die Prämierung von eingereichten Ideen im Rahmen des hausinternen Wettbewerbs „Ideenmanagement“ ab 2014

- 1) Für jede eingereichte Idee gibt es grundsätzlich ein Anerkennungslos
- 2) Sonderbonus für Auszubildende und Praktikanten von 30 Euro
- 3) Ab drei umsetzbaren Ideen im Jahr gibt es eine Zusatzprämie von 30 Euro

Qualitätsverbesserungen	Kosteneinsparung / Mehreinnahmen
Prämie: maximal 315 Euro (35 EUR je Bewertungsgrad)	Prämie: 15 Prozent eines Jahresdurchschnitts maximal 600 Euro
Bewertung nach	Berechnungsgrundlage:
a) Verbesserungsgrad	a) finanzieller Netto-Nutzwert der Idee
kleine / mittlere / gute Verbesserung	b) der Durchschnittswert sollte sich an mindestens drei Jahren orientieren
b) Anwendungsgrad	
geringer / mittlerer / großer Umfang	
c) zugrundeliegende Leistung	
gering / gut / hervorragend	

Ab dem Jahr 2014 können auch Ideen zur Verbesserung/Optimierung der Ablauforganisation in den Fachbereichen eingereicht werden. Diese sollten gemeinsam mit einer Stellungnahme der /des jeweiligen Fachbereichsleiters/in eingereicht werden.

Die Prüfung der Idee auf Umsetzbarkeit und die Wertung zur Prämierung erfolgt durch die Projektgruppe Ideenmanagement.